

Uchwała nr...⁴¹³.../¹⁴⁵.../2018 r.

Zarządu Powiatu Węgrowskiego

Z dnia ²¹ marca 2018 r.

W sprawie przedstawienia Radzie Powiatu sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za rok 2017

Na podstawie przepisu art. 267 ustawy z dnia 29 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych /Dz. U z 2017 r. poz. 2077 / Zarząd Powiatu Węgrowskiego uchwała co następuje:

§ 1 Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za rok 2017 stanowiącego załącznik nr 1 do niniejszej uchwały przedstawić :

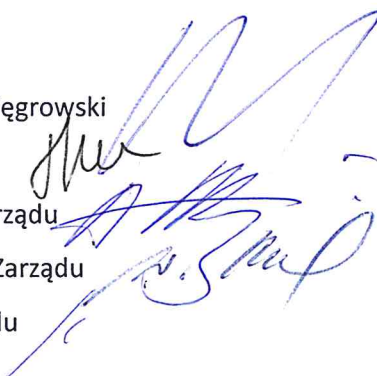
1. Radzie Powiatu Węgrowskiego
2. Regionalnej Izbie Obrachunkowej celem zaopiniowania

§ 2 Wykonanie uchwały powierza się Przewodniczącemu Zarządu Powiatu.

§3 Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia .

Podpisy Członków Zarządu:

1. Krzysztof Fedorczyk – Starosta Węgrowski
2. Halina Ulińska – Wicestarosta
3. Andrzej Kruszewski – Członek Zarządu
4. Włodzimierz Miszczak – Członek Zarządu
5. Paweł Stelmach – Członek Zarządu



Sprawozdanie z wykonania planu finansowego za rok 2017

Działalność Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie prowadzona jest w oparciu o plan finansowy zaopiniowany przez Radę Społeczną i zatwierdzony przez Dyrektora Zakładu.

Plan finansowy obejmuje przychody, koszty działalności bieżącej i plan nakładów inwestycyjnych.

Na zrealizowane przychody składają się:

1. Przychody z umów zawartych z NFZ	34 478 438,75
2. Przychody z Meditransu	3 881 502,00
3. Przychody z realizacji programów profilaktycznych	10 018,80
4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez zakłady pracy	207 124,00
5. Wpływy z usług medycznych wykonywanych na rzecz NZOZ i innych zakładów pracy	341 155,43
6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie	821 098,20
7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	121 516,17
8. Pozostałe przychody	1 787 189,17
9. Przychody finansowe	67 227,72

Ogółem plan przychodów stanowi kwotę: 41 715 270,24

Przychody ogółem na dzień 31.12.2017 r. wykonano w 109,54 % w stosunku do założeń na 01.01.2017 r. (38 109 460,00).

Plan finansowy na rok 2017 sporządzony został w listopadzie 2016 roku w oparciu o wstępne założenia i skorygowany na dzień 30.09.2017.

W poszczególnych pozycjach wykonanie planu przedstawia się następująco:

1. Przychody z umów zawartych z NFZ	108,29%
2. Przychody z Meditransu	107,03%
3. Przychody z realizacji programów profilaktycznych	36,01%
4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez zakłady pracy	69,04%
5. Wpływy z usług medycznych wykonanych na rzecz NZOZ i innych zakładów pracy	75,81%
6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi	96,60%



rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie	
7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	60,76%
8. Pozostałe przychody	249,96%
9. Przychody finansowe	67,23%

Wzrost przychodów z umów zawartych z NFZ wynika z wykonania większej ilości punktów w poszczególnych rodzajach świadczeń za okres styczeń-wrzesień 2017 uznanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia jak też z korzystnej umowy ryczałtowej zawartej na IV kwartał 2017.

Wzrost przychodów z Meditransu wynika ze zwiększonej ilości zespołów ratownictwa medycznego w Łochowie od 1 października 2017 jak też z przyznanych dodatków ratownikom medycznym od 1 lipca 2017.

W pozostałych przychodach operacyjnych na znaczny wzrost wpłynęły otrzymane środki unijne w kwocie 1 309 945,21.

Nie zrealizowana w 100 % do planu została sprzedaż komercyjna gdzie decyduje konkurencja na rynku.

W zrealizowanych przychodach uwzględniono nadwykonania z NFZ w kwocie 1 514 749,04 złotych, które dotyczą świadczeń szpitalnych i zostały zapłacone.

Nie ujęto nadwykonań, które są w trakcie negocjacji w wysokości 1 767 414,08 .

Dotyczą one:

szpitala	- 1 694 543,24
psychiatrii i leczenia uzależnień	- 40 882,59
specjalistyki	- 12 077,31
fizjoterapii	- 19 910,94

Wyżej wymienione zakresy świadczeń proponowane są przez NFZ w wysokości 1 230 011,80 i mają być zrealizowane w połowie marca.

Koszty na 01.01.2017 r. zaplanowane były w wysokości 38 109 460,00 zł. Na koniec roku 2017 koszty ogółem wyniosły 41 190 836,11 zł., co stanowi 108,09%.

Wynik finansowy jednostki na 31.12.2017 roku wg stanu 27.02.2017 roku jest dodatni i wynosi 349 050,08 zł.

Ulegnie on zmianie na 31.03.2018 roku po akceptacji przez NFZ nadwykonań nieuwzględnionych na dzień sporządzenia sprawozdania.

Plan inwestycyjny na rok 2017 został zmieniony dwukrotnie na dzień 31.03.2017 roku i 30.09.2017 roku.

W 2017 roku dokonano inwestycji na łączną kwotę:	4 389 485,34
- w tym ze środków własnych:	3 025 951,96

Do dalszej realizacji na rok 2018 pozostaje:

- a) modernizacja bloku operacyjnego – niski parter;
- b) modernizacja kotłowni gazowej ul. Kościuszki 15;
- c) modernizacja izby przyjęć;
- d) termomodernizacja szpitala;
- e) modernizacja kuchni szpitala.

Stan należności na 31.12.2017 r. w stosunku do planowanych należności na koniec roku –
wynosi 96,11%.

Stan zobowiązań na 31.12.2017 r. w stosunku do planowanych należności na koniec roku –
wynosi 105,98%.

Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2017 r. w stosunku do planowanych na koniec roku –
wynosi 164,35 %.

Wszystkie wyliczone składniki są przedstawione wg stanu na dzień 27.02.2018 roku i na dzień sporządzenia bilansu ulegną zmianie.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

Przychody	Wykonanie planu na dzień 31.12.17
1. Przychody z umów zawartych z NFOZ	34 478 438,75
a) Lecznictwo stacjonarne	20 857 313,05
b) Lecznictwo specjalistyczne	4 301 568,85
c) Podstawowa Opieka Zdrowotna	6 437 237,35
d) Stomatologia	651 269,41
e) Nocna Pomoc Lekarska + Transport sanitarny	2 231 050,09
2. Przychody z Meditrans	3 881 502,00
3. Przychody z realizacji Programów Profilaktycznych	10 018,80
4. Wpływy za badania wstępne, okresowe i kontrolne zlecone przez Zakład Pracy	207 124,00
5. Wpływy z usług medycznych świadczonych odpłatnie na rzecz ludności nieuprawnionej do bezpłatnego leczenia	821 098,20
6. Wpływy za badania diagnostyczne, laboratoryjne, zabiegi rehabilitacyjne wykonywane pacjentom na zlecenie prywatnych gabinetów i NZOZ	341 155,43
7. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	121 516,17
a) wynajem 102 386,00	
b) odpłatn. za żywienie 12 527,00	
c) sprzed. mater. Krwinek 2 340,00	
pozost.usł. 4 263,17	
8. Pozostałe Przychody	1 787 189,17
w tym przychody:	
Urzędów Gmin/Miasta 43 200,00	
Urząd Pracy- refundacja wynag. 49 626,44	
E.Zdrowie-środki unijnie 1 309 945,21	
Stáže podyplomowe - Urząd Marszałkowski 116 011,02	
Odszkodowanie 25 567,78	
Umorzenie śr.trw.fin.dot. 139 201,76	
Darowizny śr. obrotowe 16 492,30	
Odpis rezerw- NFZ 62 326,77	
Pozostałe przychody 24 817,89	
9. Przychody finansowe	67 227,72
Razem Przychody	41 715 270,24
Ogółem Przychody	41 715 270,24

DYREKTOR
 Samodzielnego Publicznego
 Zakładu Opieki Zdrowotnej
 w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

Koszty rodzajowe ogółem	Wykonanie planu na dzień 31.12.2017
1. Zużycie materiałów i energii	7 233 986,25
a) Leki	2 567 247,76
b) Materiały stomatologiczne	22 039,62
c) Materiały do badań diagnostycznych	1 242 466,35
d) Pozostałe materiały medyczne	407 167,45
e) Sprzęt jednorazowy	162 335,08
f) Pozostały drobny sprzęt medyczny	156 520,51
g) Bielizna i pościel	8 732,52
h) Materiały żywnościowe	188 988,69
i) Opał	149 824,37
j) Paliwo	256 600,11
k) Środki czystościowe	284 256,73
l) Materiały biurowe	65 503,03
ł) Energia elektryczna	396 706,39
m) Energia cieplna	188 462,32
n) Woda	28 525,06
o) Pozostałe	1 108 610,26
2. Usługi obce	12 060 306,77
a) Usługi remontowe	281 234,62
b) Zakup procedur medycznych	560 429,01
c) Zakup procedur medycznych – kontr. anestezjologia	1 450 200,00
d) Zakup procedur medycznych – kontr.-pomoc doraźna	1 264 577,20
e) Zakup procedur medycznych – kontr.-nocna pomoc lek.	658 808,00
f) Zakup procedur medycznych – kontr.-stomatologia	114 732,86
g) Zakup procedur medycznych – kontr.-inne	4 936 186,52
h) Zakup procedur medycznych-kontr.pielęgn.	207 814,82
i) Konserwacja i naprawa sprzętu	619 322,66
j) Usługi łączności	137 918,28
k) Usługi najmu, dzierżawy	111 560,56
l) Usługi pocztowe	30 712,21
ł) Usługi transportowe	19 937,39
m) Koszty bankowych opłat manipulacyjnych	11 629,67
n) Usługi obce – przegląd okresowy samochodów	1 284,40
o) Pozostałe usługi	1 148 491,58
p) Usługi obce (nieczystości)	49 928,15
r) Usługi pralnicze	170 927,62
s) Kontrakty-personel gospodarczy	203 055,00
t) Usługi obce - spalanie odpadów	81 556,22
3. Podatki i Oplaty	213 177,50
a) Podatek od nieruchomości	98 600,00
b) Oplaty skarb.oraz urzęd.opł.adm	5 163,50
d) oplaty za zanieczyszczenie środowiska	109 374,00
e) oplaty sądowe	40,00
4. Wynagrodzenia	16 495 110,02
a) Wynagrodzenia-bezosobowy fundusz płac	2 416 474,23
b) Wynagrodzenia-osobowy fundusz płac	14 075 735,79
c) Wynagrodzenie z umowy o dzieło	2 900,00
5. Świadczenia na rzecz pracowników	3 261 234,89
a) Składki ZUS – umowa zlecenie	282 309,44
b) Fundusz pracy – umowa zlecenie	27 148,99
c) Składki na emerytury pomost.-umowa zlecenie	469,52
d)Składki z tytułu ubezp. społecznych	2 264 237,95
e)Składki na emerytury pomostowe	13 508,46
f) Składki z tytułu funduszu pracy	234 044,27
g) Odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	355 342,51

h) Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników	25 860,92
i) Odzież ochronna i robocza	23 066,03
j) Szkolenie pracowników	35 246,80
6. Koszty reprezentacji i reklamy	21 315,42
a) Koszty reprezentacji	11 067,42
b) Wypł. pieniężna na rzecz pracown. nie zaliczane do wynagrodzeń.	10 248,00
7. Podróże służbowe	14 904,55
a) Delegacje	14 904,55
8. Amortyzacja	1 548 795,35
a) Amortyzacja środków trwałych	1 362 101,82
b) Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	186 693,53
9. Pozostałe koszty	154 831,14
a) Ubezpieczenia majątkowe	5 273,14
b) Ubezpieczenia OC zakładu	98 630,00
c) Ubezpieczenie karetek	47 628,00
d) Składki na rzecz org. Zrzesz. Prac.	3 300,00
Razem koszty działalności podstawowej	41 003 661,89
Koszty -Terenowej Rezerwy Wojskowej	0,00
Pozostałe koszty	7 662,37
1.Koszt własny sprzedaży pozostałych produktów	0,00
2.Wartość sprzedaży wg. ceny nabycia	7 662,37
Koszty finansowe	16,00
Pozostałe koszty operacyjne	179 495,85
Razem	41 190 836,11

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

Wynik finansowy na dzień 31.12.2017

Przychody		41 715 270,24
Koszty	(minus)	41 190 836,11
Zmiana stanu produktów (rozliczenie międzyokresowe)	minus	174 623,05
<hr/>		
Zysk netto		349 811,08
Podatek dochodowy od osób prawnych (pl minus)		761,00
<hr/>		
Zysk brutto		349 050,08

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
lek. med. Artur Skóra

Wykonanie planu zadań inwestycji i zakupu sprzętu na rok 2017

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Planowany koszt po zmianie na 30.09.2017	Koszty na dzień 31.12.2017	Źródła finansowania	
				środki własne	inne
1	Budowa bloku operacyjnego;centralnej sterylizatorni i przychodni przyszpitalnych	1 120 000,00	680 925,83	680 925,83	0,00
2	Przebudowa klatek schodowych w szpitalu	60 000,00	47 521,72	47 521,72	0,00
3	Kotłownia gazowa w szpitalu	1 200 000,00	1 255 927,91	1 255 927,91	
4	Parking plus chodnik wokół szpitala	100 000,00	64 695,36	64 695,36	0,00
5	Modernizacja studni przyszpitalnej	0,00	,00	,00	0,00
6	Modernizacja Izby Przyjęć i Rejestracji	100 000,00	16 607,36	16 607,36	0,00
7	Przebudowa kuchni szpitala	60 000,00	36 274,13	36 274,13	0,00
8	Budowa zbiorników podziemn.na cele p/poż.	60 000,00	58 019,87	58 019,87	0,00
9	Termomodernizacji szpitala-dokumentacja projektowo-kosztorysowa do projektu	40 000,00	39 360,00	39 360,00	
10	Kotłownia gazowa Mickiewicza 5	110 000,00	107 912,36	107 912,36	0,00
11	Monitoring szpitala	0,00	6 211,50	6 211,50	0,00
	RAZEM	2 850 000,00	2 313 456,04	2 313 456,04	0,00

1	Sprzęt	Planowany koszt po zmianie na 30.09.2017	Koszty na dzień 31.12.2017	Źródła finansowania	
				środki własne	inne/UE/śr.samarz.
	<u>Budowa kompleksowego systemu medycznego wraz z systemem EDM i wdrożeniem e-usług, zakup sprzętu w tym:</u>	1 600 000,00	1 204 416,72	240 883,34	963 533,38
	a) aparat USG		453 000,00	90 600,00	362 400,00
	b) zestaw endoskopowy		152 406,72	30 481,34	121 925,38
	c) centralny serwer		123 000,00	24 600,00	98 400,00
2	d) licencje (wnp)		476 010,00	95 202,00	380 808,00
3	łóżka - 2 szt	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Respirator	85 500,00	85 458,24	0,00	85 458,24
5	Lampa do fototerapii	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Aparat do elektrokoagulacji	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Zamrażarka serologiczna	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Myjnia do narzędzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Autoklaw - 2 szt.; stacja uzdatniania wody-1szt.	400 000,00	345 612,24	95 870,48	249 741,76
10	Samochód administracyjno sanitarny	192 600,00	192 528,62	192 528,62	0,00
11	Myjnia do basenów	20 500,00	20 412,00	20 412,00	0,00

12	Aparat do ciągłych terapii nerkozastępczych	64 800,00	64 800,00	0,00	64 800,00
13	Rejestrator holterowski	9 500,00	9 450,00	9 450,00	0,00
14	Winda szpital	80 000,00	77 382,83	77 382,83	0,00
15	Głowica do aparatu USG	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Unit stomatologiczny	40 000,00	35 785,00	35 785,00	0,00
17	Ambulans sanitarny	250 000,00	0,00	0,00	0,00
18	Urządzenie do krioterapii	20 400,00	20 337,00	20 337,00	0,00
19	Zgrzewarka	9 000,00	8 942,72	8 942,72	0,00
20	Histeroskop	11 000,00	10 903,93	10 903,93	0,00
21	Morcelator pieluch	50 000,00	0,00	0,00	0,00
	RAZEM	2 833 300,00	2 076 029,30	712 495,92	1 363 533,38
	OGÓŁEM	5 683 300,00	4 389 485,34	3 025 951,96	1 363 533,38

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek. med. Artur Skóra

STAN NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZAŃ
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie
na dzień 31.12.2017 r.

Należn. i roszcz. ogółem na dzień 01.01.2017r.wynoszą : 9 530 700,44
w tym : odpisy aktualizujące na należności wątpliwe: 3 981 189,90
Nal. i roszcz. ogółem na 01.01.2017r. po dokon.odp.aktual. 5 549 510,54

Należn. i roszcz. ogółem na dzień 31.12.2017r.wynoszą : 4 187 825,72
w tym : odpisy aktualizujące na należności wątpliwe: 247 279,41
Nal. i roszcz ogółem na 31.12.2017. po dokon.odp.aktual. 3 940 546,31

w tym należności i roszczenia wymagalne ogółem : 1 358,90

w tym :

• należności za usługi medyczne, zakłady pracy ogółem	-	39 543,06
w tym należności za usługi medyczne, zakłady pracy wymagalne -203,30		
• należności za usługi medyczne z NFOZ	-	3 535 953,90
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą) -	158 308,21	
• nal. za usł. med. z NFOZ (roszcz.spor.) -	-	
• należności za usługi tr. san. MEDITRANS		378 827,50
• należności od pracowników (pożyczki z ZFŚS)	-	137 882,00
• należności za usługi medyczne – Szpital	-	71 827,60
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą) -	71 827,60	
• nal.za usł.med.szpital (roszcz.spor.) -	831,00	
• należności za usługi medyczne – Pogotowie	-	654,00
(odpis aktualizacyjny na należność wątpliwą) -	654,00	
• nal.za usł.med.pog. (roszcz.spor.) –		
• inne należności za usługi związane z działalnością SP ZOZ	-	6 529,00
w tym należności za usł.związ z działaln.SPZOZ wymagalne-1 155,60		
• należności za wyroki sądowe	-	0,00
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą) -	0,00	
• należności za porady ambulatoryjne	-	12 599,00
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą) -	12 599,00	
• nal.za usł.med.por.amb.(roszcz.spor) –	277,00	
• należności za usługi med.- POZ NPL -		2 431,60
(odpis aktualizujący na należności wątpliwą)	2 386,60	
• nal.za usł.med.POZ NPL (roszcz.spor) –		
• należności za usług med. – Por.Specj.		80,00
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą)	80,00	
• należności od osób fizycznych ogółem -	-	1 498,06
2 351,97		
(odpis aktualizujący na należność wątpliwą)-	1 424,00	
• nal.za usł.med.osoby fiz. (roszcz.spor.) –	-	

w tym należności od osób fizycznych wymagalne - -

Zobowiązania na dzień 01.01.2017r. wynoszą : 3 282 394,06
w tym : Fundusze specjalne k.850 152 287,06

Zobowiązania na dzień 31.12.2017 r. wynoszą : 4 027 133,45
w tym : Fundusze specjalne k.850 150 971,11

zobowiązania na dzień 31.12.2017 r. wymagalne ogółem : 7 677,71

w tym :

• z tytułu dostawy towarów i usługi bieżące wymagalne	-	7 677,71
• z tytułu dostawy towarów i usługi bieżące niewymagalne	-	1 621 883,64
• zobowiązania z tytułu podatków	-	196 826,00
• Zobowiązania z tytułu podatków wymagalne	-	0,00
• zobowiązania wobec ZUS	-	693 667,15
• zobowiązania z tytułu wynagrodzenia z pracownikami	-	441 035,49
• zobowiązania pozostałe	-	250 156,34
• z tytułu inwestycji – bieżące wymagalne	-	0,00
• z tytułu inwestycji – bieżące niewymagalne	-	660 840,66
• rozliczenie zakupu	-	4 075,35

Stan środków pieniężnych na dzień 01.01.2017 r. : - 4 603 997,73

Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2017 r.: - 7 425 351,10

w tym:

• kasa	-	0,00
• pozostałe	-	7 425 351,10

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek med Artur Skóra

Wykonanie przychodów i kosztów

w/g ośrodków kosztowych na dzień 31.12.2017 r.

LECZNICTWO STACJONARNE

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
1	NFZ	20 857 313,05	
2	Opłata za szpital od osób nieubezp.	18 675,00	
3	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	622 987,00	
4	NZOZ i inne	184 899,24	
5	Porady ambulatoryjne	9 481,00	
6	Transport	1 886,40	
	Ogółem	21 695 241,69	25 310 223,28

SPECJALISTYCZNA OPIEKA ZDROWOTNA

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
1	NFZ - specjalistyka	2 831 138,64	
2	NFZ – lechn. zdr. psychiczn.	333 487,07	
3	NFZ - rehabilitacja	631 738,22	
4	NFZ – badania diagnostyczne	505 204,92	
5	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	49 284,60	
6	NZOZ i inne	42 384,00	
	Ogółem	4 393 237,45	4 134 945,30

PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
1	NFZ – POZ	6 437 237,35	
2	NFZ - NPL	2 231 050,09	
3	Osoby fiz. nieubezp. do bezp.świadc.	102 032,00	
4	NZOZ i inne	113 952,19	
5	Transport	8 567,20	
6	Porady w NPL	8 105,00	
	Ogółem	8 900 943,83	7 238 290,09

STOMATOLOGIA

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
1	NFZ	651 269,41	
	Ogółem	651 269,41	669 621,64

DZIAŁ POMOCY DORAŻNEJ

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
1	NFZ - DPD Węgrów	1 880 747,00	
2	NFZ -DPD Łochów	2 000 755,00	
	Ogółem	3 881 502,00	3 668 212,15

MEDYCYNA PRACY

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
	Ogółem	207 124,00	154 221,44

PROGRAMY – PROMOCJA ZDROWIA

	<i>Nazwa</i>	<i>Przychody</i>	<i>Koszty</i>
	Ogółem	10 018,80	2 771,04

Przychody na dzień 31.12.2017 r. 39 739 337,18

Koszty na dzień 31.12.2017 r. 41 178 284,94

Załącznik do przychodów na dzień 31.12.2017 r.

	NZOZ	Prywatne gabinety	Razem	%
Szpital	184 899,24	653 029,40	837 928,64	79,03
Specjalistyka	42 384,00	49 284,60	91 668,60	8,64
POZ	113 952,19	16 672,20	130 624,39	12,33
Ogółem	341 235,43	718 986,20	1 060 221,63	100,0

Koszty NZOZ 1 100 205,80

Szpital	1 100 205,80	79,03%	869 492,64
Specjalistyka	1 100 205,80	8,64%	95 057,78
POZ	1 100 205,80	12,33%	135 655,38
Ogółem			1 100 205,80

STARSZA KSIĘGOWA

Jadwiga Ziolkowska

DYREKTOR

Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie

lek med Artur Skóra