

Sprawozdanie z działalności
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Węgrowie w roku 2016

1. Charakterystyka jednostki

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie ul. Kościuszki 15, 07-100 Węgrów

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgrowie jest powiatową samorządową jednostką organizacyjną powołaną Zarządzeniem nr 62/98 Wojewody Siedleckiego z dnia 9.VII 1998 r.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgrowie jest wpisany do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie XXI Wydział Gospodarczy pod nr 0000061507.

W roku 2016 Zakładem zarządzał Dyrektor – lek. med. Artur Skóra.

2. Działalność podstawowa

Przedmiotem działalności Zakładu jest udzielanie świadczeń medycznych w zakresach:

- opieka stacjonarna,
- podstawowa opieka zdrowotna,
- poradnie specjalistyczne,
- rehabilitacja lecznicza,
- higiena szkolna,
- stomatologia,
- ratownictwo medyczne,
- promocja zdrowia,
- wykonywanie zadań na potrzeby obronne państwa.

Szpital Powiatowy w Węgrowie jest podstawową jednostką Zakładu. W jego strukturze funkcjonują podstawowe oddziały:

- Internistyczno- Kardiologiczny,
- Chirurgiczny,
- Położniczo- Ginekologiczny,
- Pediatriczny,
- Neonatologiczny,
- Intensywnej Terapii.

W Szpitalu znajdują się najważniejsze pracownie diagnostyczne:

- Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej i Bakteriologii,
- Pracownia Endoskopii,
- Pracownia RTG,
- Pracownia USG,
- Pracownia Tomografii Komputerowej,
- Pracownia Mammografii
- Pracownia Prób Wysiłkowych.

W ubiegłym roku szpital funkcjonował bez większych zakłóceń i przestoi.

W 2016 roku przyjęto do szpitala 7 494 osób. Była to liczba znacznie powyżej przyznanego szpitalowi kontraktu. Chorzy z naszego rejonu przyjmowani byli do szpitala bez ograniczeń lub tylko z krótkim okresem oczekiwania - do 2 miesięcy w przypadku zabiegów planowych.

W Izbie Przyjęć Szpitala udzielono 11 088 porad. Odnotowuje się coraz większą liczbę zgłaszających się do ambulatorium szpitalnego. Izba Przyjęć staje się faktycznie dodatkową przychodnią uzupełniającą niedostatki w podstawowej opiece zdrowotnej i poradniach specjalistycznych. Wielu pacjentów przyjęty pracownie diagnostyczne szpitala dysponujące wysokiej klasy specjalistycznym sprzętem. Wszystko to stanowi, że Szpital Powiatowy poza swoją funkcją zasadniczą, nadal pozostaje centrum diagnostycznym dla całego rejonu i służy wsparciem zarówno publicznej jak i niepublicznej służbie zdrowia.

W 2016 roku w Pracowniach Szpitala wykonano:

- * Pracownia Tomografii Komputerowej – 2 659 badań i 13 845 badań RTG
- * Pracownia Endoskopii – 1 373 badań
- * Pracownia USG – 12 114 badań
- * Badania Laboratoryjne – 447 370 badań

Poradnie Specjalistyczne

SP ZOZ w Węgrowie prowadził na terenie Powiatu Węgrowskiego 16 poradni specjalistycznych zakontraktowanych w NFZ. Większość poradni zlokalizowana jest w Przychodni Rejonowo – Specjalistycznej w Węgrowie m.in.: poradnia alergologiczna, endokrynologiczna, kardiologiczna, neurologiczna, ortopedyczna, gruźlicy i chorób płuc, reumatologiczna, ginekologiczno - położnicza, chirurgiczna, okulistyczna, urologiczna, diabetologiczna i onkologiczna.

W Przychodni Rejonowej w Łochowie zlokalizowane są: poradnia chirurgiczna i ginekologiczno - położnicza. Przy Szpitalu funkcjonuje poradnia neonatologiczna.

Większość pacjentów przyjęta była na bieżąco lub po krótkim okresie oczekiwania. Najdłuższy okres oczekiwania był w Poradni Endokrynologicznej - kilkumiesięczny, nieco krótszy w Poradni Kardiologicznej i Neurologicznej.

Podstawowa Opieki zdrowotna – w strukturze organizacyjnej zakładu funkcjonuje pięć Poradni Medycyny Rodzinnej:

- Przychodnia Rejonowo- Specjalistyczna w Węgrowie,
- Przychodnia Rejonowa w Łochowie,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Czerwonce,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Ostrówku,
- Wiejski Ośrodek Zdrowia w Wyszku.

Liczba pacjentów zadeklarowanych do lekarzy rodzinnych w naszych Poradniach uległa niewielkiemu zmniejszeniu się, głównie z powodu zmniejszenia się liczby ludności, ale również braku wystarczającej obsady lekarskiej. Zakład od kilku lat poszukuje dodatkowych lekarzy rodzinnych i pediatry. Mimo systematycznych ogłoszeń brak jest chętnych młodych lekarzy do pracy w POZ. Pod koniec roku zatrudniono dwóch lekarzy w Przychodni Rejonowo- Specjalistycznej w Węgrowie. Zaowocowało to zwiększoną liczbą zapisanych pacjentów.

NPL

Poza godzinami pracy Poradni Medycyny Rodzinnej świadczeń w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej udziela Nocna Pomoc Lekarsko- Pielęgniarska zlokalizowana w Węgrowie i Łochowie (w budynkach Pogotowia);

* od poniedziałku do piątku od godz. 18⁰⁰ do godz. 8⁰⁰,

* w dni wolne od pracy i święta – całodobowo.

Stomatologia – SPZOZ utrzymuje gabinety dentystyczne:

- w Łochowie – kontrakt na ½ etatu,
- w Wyszku – kontrakt na ¾ etatu,
- w Czerwonce – kontrakt na ½ etatu,
- w Korytnicy – kontrakt na ¾ etatu.

W wymienionych gabinetach przyjęto w 2016 r. ponad przyznane limity. Kontrakty w przyznanej wysokości tylko w części spełniają potrzeby. W celu zmniejszenia kosztów oraz ułatwienia dostępu gabinety po godzinach wynajęto lekarzom.

Ratownictwo Medyczne

SP ZOZ posiadał kontrakt podwykonawstwa na świadczenia z zakresu ratownictwa medycznego. Z tego tytułu kontrakt jest mniejszy o kwotę ok. 500 tyś, zł. rocznie.

Na terenie Powiatu Węgrowskiego zgodnie z planami ratownictwa medycznego funkcjonuje 2 zespoły specjalistyczne (ratownik i lekarz) oraz 2 zespoły podstawowe (dwóch ratowników). W razie potrzeby praca zespołów uzupełniana jest przez zespoły z sąsiednich powiatów. Wniosek o zwiększenie godzin funkcjonowania zespołu podstawowego w Rejonie - Łochów ze względu na dużą liczbę wypadków drogowych został odrzucony. Odrzucono również wniosek o zmianę godzin w funkcjonowaniu zespołów podstawowych RM. Obecnie trwają prace nad nową ustawą regulującą zasady funkcjonowania Państwowego Ratownictwa Medycznego.

Promocja Zdrowia – zgodnie z umową z Narodowym Funduszem Zdrowia w 2016 roku prowadzone były programy profilaktyczne w zakresie:

- * „Program profilaktyki raka szyjki macicy” – etap podstawowy, którym objęto 389 kobiet w przedziale wiekowym 25-59 lat.
- * „Program profilaktyki raka piersi” – etap podstawowy, w którym uczestniczyło 217 kobiet w przedziale wiekowym 50-69 lat.
- * „Program profilaktyki gruźlicy”, który dotyczył pacjentów z listy lekarzy POZ powyżej 18 rż., uczestniczyły w nim 60 osób.
- * „Program fluoryzacji w szkołach” od 6 do 12 roku życia I – VI klasa szkoły podstawowej, w którym uczestniczyło 2 700 dzieci.
- * SP ZOZ wystawił stoisko na imprezie masowej „Hubertus Węgrowski” – wykonywano badania profilaktyczne m.in. poziom cukru, RR, porady dietetyczne i inne. Kuchnia szpitalna przygotowała bigos dla 800 osób na bazie zdrowej żywności.
- * w ramach Uniwersytetu III wieku prowadzone były wykłady z zakresu profilaktyki chorób nowotworowych, układu krążenia, zapobiegania otyłości, stresowi i depresji.

3. Personel

Od wielu lat Zakład boryka się z niedoborem lekarzy. W ubiegłym roku wystąpiły duże trudności z obsadą dyżurów w NPL, Pogotowiu Ratunkowym, w Oddziałach Szpitala- Internistycznym, Pediatricznym i Ginekologiczno – Położniczym. Poszukiwano również lekarzy rodzinnych. Niedobór tej grupy skutkował koniecznością podwyższania kontraktów indywidualnych.

Podwyżki uzyskały wszystkie pracownice z grupy pielęgniarek i położnych. Początkowo było to 400 zł. na etat i drugie tyle po pół roku. Środki pochodziły z celowej dotacji NFZ. Inne grupy zawodowe nie otrzymały podwyżek. Kontrakty z NFZ pozostały na niezmiennym poziomie finansowania od kilku już lat.

- Fundusz Płac (z tytułu umowy o pracę i zlecenia) wzrósł do roku poprzedniego i stanowi 108,84%
- Kontrakty wzrosły do roku poprzedniego i stanowią 100,16 %

- informację o liczbie zatrudnionych przedstawiono w tabeli:

a) przeciętne zatrudnienie na umowę o pracę w latach 2015 – 2016

| Wyszczególnienie | Rok 2015 | Rok 2016 |
|---|------------|------------|
| Lekarze i inni z wyższym wykształceniem | 32 | 30 |
| personel średni | 200 | 195 |
| administracja | 20 | 22 |
| pomocniczy | 41 | 46 |
| RAZEM | 293 | 293 |

b) liczba zatrudnionych na umowę zlecenie – 46

c) liczba zatrudnionych na kontrakty – 95

4. Sytuacja majątkowa i finansowa

Głównym źródłem przychodów Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Węgrowie są usługi medyczne świadczone na rzecz pacjentów.

Umowy z NFZ są podstawą działalności Zakładu i głównym źródłem środków finansowych. Przychody ze sprzedaży usług medycznych w stosunku do roku poprzedniego wzrosły o 2,89 %.

Kapitał (fundusz) Założycielski na dzień 31.12.2016 r. wynosił 7 174 178,76 zł. Zmiany w roku sprawozdawczym nie wystąpiły.

Kapitał (fundusz) Zakładu na dzień 31.12.2016 r. wynosił 13 246 873,94 zł.

W 2016 roku został zwiększony zgodnie z Uchwałą Rady Powiatu o zysk z lat ubiegłych i wynik netto tj. o kwotę 3 152 886,27 zł.

W 2016 roku SP ZOZ uzyskał dodatni wynik finansowy netto w kwocie 1 194 078,31 zł.

Na dodatni wynik finansowy miało wpływ wiele czynników, ale przede wszystkim częściowe zapłacenie nadwykonań za rok 2016 w wysokości 3 243 093,19 zł.

Ponadto NFZ nie uznał nadwykonań roku 2016 na kwotę 185 555,93 zł, na które został utworzony odpis aktualizacyjny. Nie były to świadczenia ratujące życie.

SP ZOZ nie tworzy kapitału zapasowego ani rezerwowego.

Zobowiązania krótkoterminowe wynosiły na dzień 31.12.2016 r. 3 172 815,93 zł z czego: 1 851 815,84 zł dotyczy zobowiązań z tytułu dostaw i usług.

Zobowiązania krótkoterminowe w porównaniu z rokiem poprzednim zmalały o 551 824,59 zł.

Ustawa z dnia 10 czerwca 2016 r. o zmianie ustawy o działalności leczniczej oraz niektórych ustaw (Dz. U. z 2016 r. poz. 960) - mocą art. 1 pkt 27 – z dniem 15 lipca 2016 r. wprowadziła zmiany w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej. Polegają one na dodaniu art. 53a, który stanowi, że w terminie do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej (SP ZOZ) zobowiązany jest do sporządzania i przekazywania podmiotowi tworzącemu raportu o sytuacji ekonomiczno- finansowej SP ZOZ. Raport ten powinien zostać przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i musi zawierać w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową SP ZOZ.

Sporządzony przez SP ZOZ raport stanowić będzie podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ przez podmiot tworzący.

Szczegółowe wyliczenia przedstawione zostaną w wyżej wymienionym raporcie w innym terminie.

5. Inwestycje, modernizacje i zakupy sprzętu

W 2016 roku wysiłki organizacyjne i finansowe koncentrowały się na dokończeniu budowy Bloku Operacyjnego. Na ten cel wydatkowano ok. 10 033 381,08 zł. Były to środki własne i przyznana dotacja od Rady Powiatu. Wykonywano głównie prace wykończeniowe na bloku oraz szereg inwestycji towarzyszących.

Obok budynku bloku wykonano drogi dojazdowe, parking dla samochodów i jego oświetlenie nowoczesnymi latarniami. W pobliżu bloku wykonano też szereg prac ziemnych – usunięcie krzewów i wyrównanie terenu, utworzenie trawników. Wyremontowano również zabytkowy budynek Prosektorium, pomalowano większość magazynów i budynków gospodarczych.

Na przeszkodzie odebrania budynku stanął brak odpowiedniego ciśnienia wody w hydrantach miejskich. Wykonano stację podwyższenia ciśnienia wody a następnie wyremontowano i zalano wodą zbiorniki stanowiące rezerwowe źródła wody w przypadku pożaru.

W ramach przebudowy zabezpieczeń p.poż. Szpital poddano audytowi i podzielono na strefy pożarowe. Wykonano szereg dodatkowych inwestycji w tym zakresie. Wydatkowano ok. 200 tys. zł. Wykonano również wiele remontów bieżących i napraw sprzętu.

6. Kierunki rozwoju

IT - Zakład przystąpił do drugiego etapu informatyzacji. W drugim półroczu przygotowano dokumentację dla potrzeb przetargu. Program informatyczny realizowany będzie przy udziale dotacji z UE. W ubiegłym roku podpisano stosowną umowę z Urzędem Marszałkowskim. Program zakłada m.in. wprowadzenie elektronicznej dokumentacji, dostęp dla pacjentów do świadczeń medycznych poprzez internet, przesyłania wyników badań tą drogą, modernizację ucyfrowionych pracowni USG i endoskopowej, dodatkowe zabezpieczenie dokumentacji medycznej przechowywanej w formie cyfrowej i inne.

Blok Operacyjny – zabiegi operacyjne ze starej sali operacyjnej przeniesione zostaną do nowej. W dotychczasowej sali zostanie zlokalizowana śluza dla personelu medycznego.

Centralna Sterylizatornia – na niskim poziomie pod blokiem znajduje się miejsce na nową Pracownię Sterylizacji. Obecne pomieszczenia są w stanie surowym. W bieżącym roku planowane jest wykończenie i wyposażenie w nowoczesne sterylizatory.

Termomodernizacja Zakładu – podjęto szereg przygotowań do złożenia Wniosku, o dotację na termomodernizację kotłowni szpitalnej oraz części budynków szpitalnych. Wykonano audyty energetyczne oraz plany architektoniczne. Do najpilniejszych prac w tym zakresie należy przebudowa kotłowni szpitalnej. Plan zakłada zmianę rodzaju opału z węgla na gaz ziemny i rezerwowo olej opałowy. Wykonano już sieć gazową i przyłącze do kotłowni.

Podsumowanie

Ubiegły rok Zakład zakończył zyskiem w wysokości 1 194 078,31 zł. Dodatni wynik firmy powstał dopiero w marcu 2017 r. kiedy NFZ zapłacił większą część nadwykonań. Jak co roku działalności bieżącej towarzyszyła duża niepewność co do uzyskania zapłaty za pacjentów leczonych powyżej kontraktu. Niepewność tę potęgowała przygotowywana ustawa dotycząca sieci szpitali obligująca do dodatkowych inwestycji.

Mimo tego udało się dokończyć budowę Bloku Operacyjnego wraz z dodatkowymi inwestycjami w tym p.poż. Wykonano też szereg niezbędnych remontów i dokonano zakupu sprzętu medycznego. Zakład otrzymał dotację w wysokości 400 tys. zł. ze Starostwa Powiatowego.

Jednym z podstawowych problemów pacjentów jest dostęp do świadczeń zdrowotnych. W szpitalu pacjenci w sytuacjach pilnych przyjmowani byli niezwłocznie a do zabiegów planowych wyznaczano bardzo krótki okres oczekiwania (do 1-2 m-cy). Skutkowało to przyjęciem ok. 1000 pacjentów powyżej planu. Stanowiło to duże ryzyko dla Zakładu. Dłuższe kolejki były w niektórych Poradniach Specjalistycznych. Tradycyjnie długi okres oczekiwania był w Poradni Endokrynologicznej, Kardiologicznej w pozostałych raczej na bieżąco.

Podkreślić należy, że od wielu lat nie było podwyższania kontraktów przez NFZ. Skutkowało to brakiem możliwości podwyższenia pensji pracownikom. Jedyną grupą zawodową, które uzyskały dodatki finansowane centralnie z NFZ były pielęgniarki i położne. Mimo skromnych możliwości Zakład dofinansował szkolenia personelu. Pracownicy SP ZOZ wykonywali nieodpłatnie szkolenia i pokazy z pierwszej pomocy medycznej dla szkół. Brali też udział w obstawach medycznych, zawodach i imprezach masowych.

Na dzień dzisiejszy największym problemem pozostaje niedobór lekarzy. Mimo wskazanych trudności miniony rok należy uznać za dobry dla Zakładu.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Mielnie

lek. med. Astur Skóra